

CAHIER D'ACTEURS

TÉLÉCABINES PROJET DE TRANSPORT PAR CÂBLE Cenon-Lormont ↔ Bordeaux

CONSTRUCTION
NAVALE
BORDEAUX

GROUPE BENETEAU



Contact :
Clément HIMILY,
Directeur Général

Construction Navale Bordeaux, société du Groupe Beneteau, est spécialisée dans le Développement, la Production et la Commercialisation de grands catamarans pour les marques Lagoon (leader mondial) et Excess. Implantés depuis 35 ans à Bordeaux, nous employons 1.000 collaborateurs.

POSITION DE CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX SUR LE PROJET TÉLÉCABINES

Construction Navale Bordeaux est favorable à un projet favorisant l'éco-mobilité. Toutefois, ce projet doit garantir la pérennité d'un acteur économique majeur du territoire de Bordeaux rive droite en préservant, impérativement, la confidentialité de nos activités et le développement de l'expérience client, au cœur de notre stratégie.

Construction Navale Bordeaux émet donc les avis suivants sur les différents tracés proposés :

- **Tracé Rouge = avis défavorable, ce tracé étant incompatible avec nos activités.**
- **Tracé Bleu = avis favorable sous conditions de garantie de confidentialité de nos activités et de desserte de voyageurs à Lissandre.**
- **Tracé Vert = avis favorable sous conditions de garantie de confidentialité de nos activités et de préservation de l'expérience client.**

Construction Navale Bordeaux défend un tracé alternatif Orange (p.7 de ce document) conciliant les enjeux de mobilité et la préservation de ses enjeux économiques.

1. CONTRUCTION NAVALE BORDEAUX, acteur économique qui entend concilier développement économique et durable

i. Construction Navale Bordeaux, acteur responsable, favorable à l'éco-mobilité

Implantés depuis 35 ans à Bordeaux rive droite, nous partageons les enjeux de mobilité. Nous avons, à ce titre, mis en œuvre des solutions favorisant l'éco-mobilité de nos salariés dont un forfait mobilité durable valorisant les trajets en vélo et co-voiturage dont 160 salariés bénéficient déjà. Nous travaillons également à la mise en place d'un plan de mobilité inter-entreprises.

ii. CONTRUCTION NAVALE BORDEAUX, acteur économique et social majeur du territoire dont le développement repose sur l'innovation et l'expérience client

- De la R&D à la livraison client :**

Le site de Bordeaux constitue le centre d'excellence des grands catamarans du Groupe Beneteau regroupant les activités suivantes :

- Recherche & Développement : 50 personnes travaillent en lien avec les plus grands cabinets d'architecture navale au développement des nouveaux catamarans et l'ensemble de leurs technologies embarquées.
- Production de 120 catamarans/an à Bordeaux (gamme 15 à 25 mètres).
- Commercialisation : siège commercial des deux marques de catamarans à voile du Groupe Beneteau : Lagoon (leader mondial) et Excess.
- Fonctions supports permettant la réalisation de ces opérations (Achats, RH, Finance...).

- Un éco-système nautique local :** 40% de nos approvisionnements matière sont réalisés avec des fournisseurs locaux (France).

- Une politique d'emploi et de formation dynamique :**

- Nous employons actuellement 1.000 collaborateurs sur notre site et prévoyons de réaliser 65 nouveaux recrutements CDI en 2023 pour accompagner notre développement économique.
- Nous investissons, par ailleurs, 2 millions d'euros, chaque année, dans la formation: sécurité, formation métier et apprentissage (30 apprentis sur site).

- 10M€ investis, chaque année, dans l'innovation Produit et l'outil industriel :**

La réussite économique de notre entreprise repose, avant tout, sur sa capacité à innover pour répondre aux attentes du marché. Lagoon s'est construit une position de leader mondial via l'innovation sur ces nombreux modèles lancés. Position du mât, forme d'étrave, lignes de coque, roof en sustentation, nombre et positionnement des postes de barre, aménagement d'un flybridge, formes de vitrages (...) sont autant de « marqueurs » d'innovation de cette marque. Elle constitue donc un véritable ADN de notre chantier amené à poursuivre cette dynamique. Au-delà des lignes des futurs modèles, les innovations de demain porteront également sur la nature des matières utilisées et les systèmes de propulsion afin de répondre aux enjeux environnementaux.



Photo Lagoon 51, lancé en 2022

- **« L'expérience client » au cœur de notre stratégie**

Le groupe Beneteau a également fixé, au cœur de sa stratégie de développement, l'amélioration de « l'expérience client » (perceptions et émotions qu'une organisation procure à ses acheteurs lorsqu'ils entrent en contact avec elle). Cela englobe la qualité de notre offre produit et de service mais aussi la qualité de notre relation client. Pour CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX, l'expérience client réside notamment dans :

- l'accès direct à nos pontons permettant la livraison de catamarans haut-de-gamme à nos clients, depuis ce lieu, au cœur de notre chantier naval, face à la Cité du Vin.
- la préservation architecturale d'un site historique (200 ans d'histoire navale) notamment composé de bâtiments Eiffel.

Ce qui concentre notre attention sur ce projet Télécabines réside dans la nécessité de conserver les avantages compétitifs ayant permis notre développement et devant assurer notre pérennité sur le territoire de Bordeaux rive droite : **innovation et expérience client**.

2. Un projet télécabines devant concilier mobilité et développement économique de Bordeaux rive droite

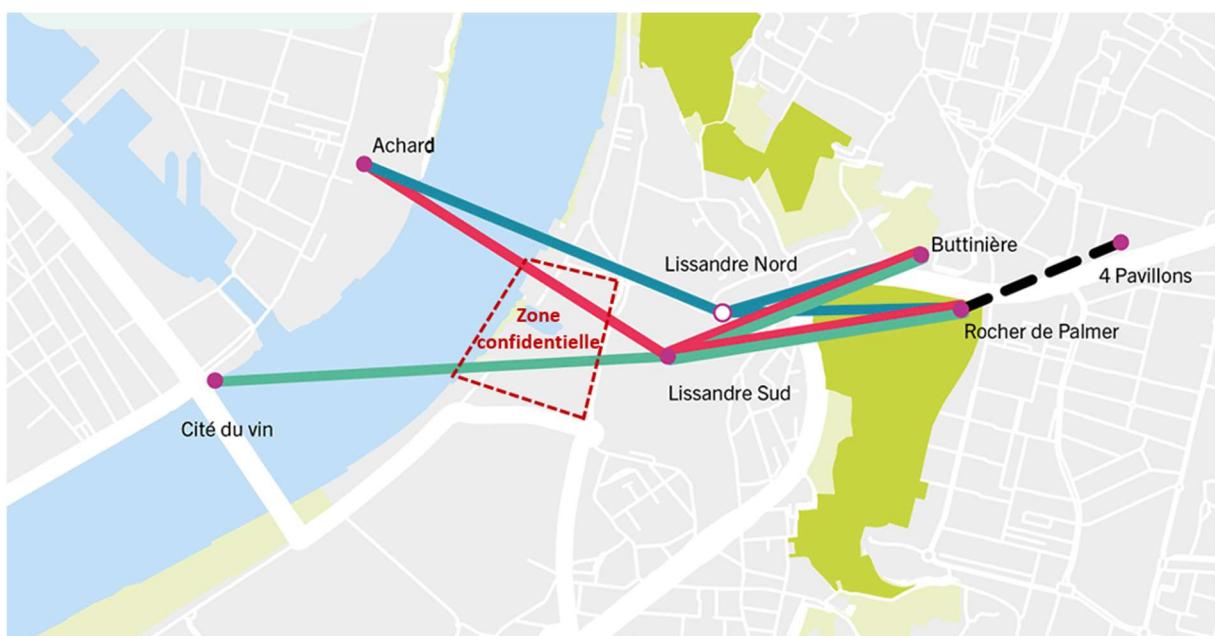
i. Garantir la sécurité des usagers et des salariés de CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX

• CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX est un site soumis à enregistrement au titre de la nomenclature des Installations Classées pour la Protection de l'Environnement (ICPE). Nous mettons, bien entendu, en œuvre des mesures de prévention et de protection de nos risques industriels, toutefois un potentiel de danger demeure présent. Tout éventuel survol de notre site devrait donc considérer ces risques.

• La sécurité de nos salariés et de nos infrastructures devrait également être garantie en cas de survol de notre site.

ii. Préserver l'innovation en garantissant la confidentialité de nos activités

Sur un marché porté par l'innovation Produit, il est indispensable de garantir la confidentialité de nos activités, de nos processus et de nos innovations. Cette confidentialité devrait, par exemple, se traduire par une opacification des télécabines dans la zone de survol potentielle de notre site (ex: métro de Singapour).



iii. Préserver l'expérience client en évitant tout pylône dans notre zone de livraison client

Le tracé retenu devra impérativement éviter toute implantation de pylône au niveau de notre zone de livraison clients afin de préserver l'expérience unique, au cœur de notre chantier naval (cf zone rouge photo ci-dessous et implantation des pylônes envisagés dans la concertation).



iv. Garantir la continuité d'activité durant toutes les phases de travaux et de maintenance

En cas de projet nécessitant la réalisation de travaux sur notre site, la continuité de nos activités devrait impérativement être garantie (ex: opérations de matage, accès rampe de mise à l'eau...).

v. Assurer une desserte de voyageurs dans la zone de Lissandre

Compte tenu des enjeux de mobilité, il apparaît nécessaire que le tracé retenu permette une desserte de voyageurs dans la zone de Lissandre (Nord ou Sud).

3. Position de CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX sur les différents tracés envisagés

i. Tracé Rouge : avis défavorable

La présence d'un pylône situé au cœur de notre zone de livraison des bateaux les plus prestigieux nuirait très fortement à l'expérience client sur notre site et pourrait se traduire par des impacts économiques importants (perte d'activité liée à la perte d'un avantage concurrentiel majeur).

Pour cette raison principale, CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX émet un avis défavorable sur ce tracé ROUGE.

ii. Tracé Vert : avis favorable sous conditions de garantie de confidentialité de nos activités et de préservation de l'expérience client.

Ce tracé survolant notre site, les trois conditions suivantes devraient impérativement être réunies pour limiter son impact sur nos activités.

- 1- Sécurité des usagers et de nos salariés (cf paragraphe 2.3).
- 2- Confidentialité de nos activités via l'opacification des télécabines lors du survol de notre site.
- 3- Préservation de l'esthétisme architectural du site, concernant, notamment, le pylône situé dans une zone attenante à notre zone de livraison de bateaux.

Sous réserve du respect de ces conditions, CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX serait favorable à ce tracé VERT.

iii. Tracé Bleu (tracé préférentiel) : avis favorable sous conditions de garantie de confidentialité de nos activités et de desserte de voyageurs dans la zone Lissandre

Ce tracé permettant d'éviter un survol direct de notre site, il préserverait ainsi l'expérience client, via l'éloignement du pylône de la zone de livraison des bateaux. Toutefois, les deux conditions suivantes devraient impérativement être réunies :

- 1- Confidentialité de nos activités via l'opacification des télécabines lors du survol de notre site.
- 2- Desserte de voyageurs dans la zone Lissandre

Sous réserve du respect de ces conditions, CONSTRUCTION NAVALE BORDEAUX serait favorable à ce tracé BLEU.

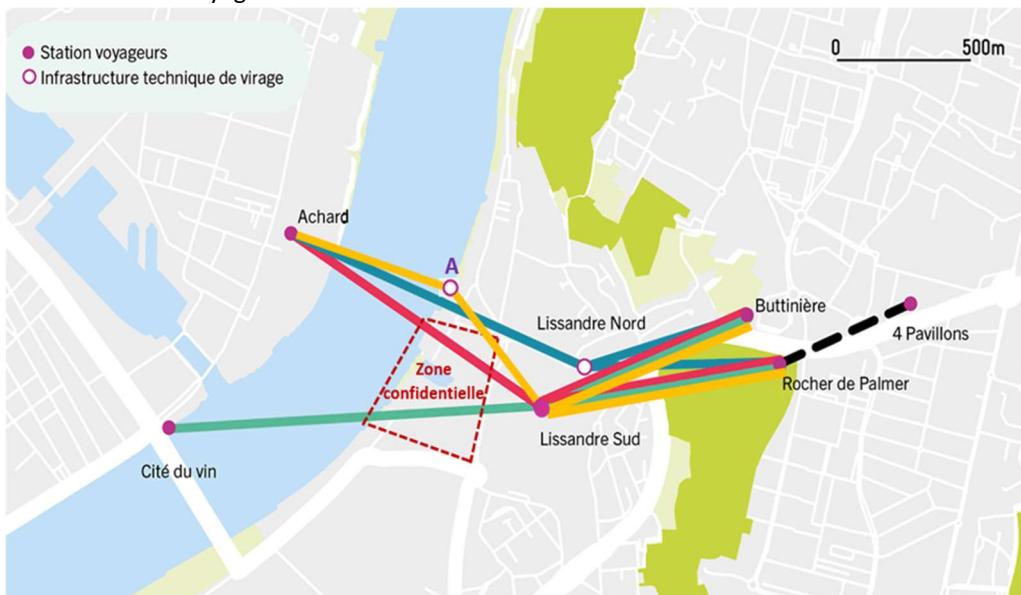
4. Proposition d'un tracé alternatif

Après étude des différents tracés envisagés et considérant à la fois les enjeux de mobilité et économiques, nous recommandons un tracé alternatif Orange vers Achard. Ce tracé permettrait à la fois d'assurer une station voyageurs dans la zone Lissandre et éviterait un survol de notre site.

i. Tracé alternatif Orange, vers Achard

Dans le sens rive droite > gauche, ce tracé alternatif représenté, ci-dessous, en orange, comprendrait:

- une station voyageurs à Lissandre Sud ;
- une infrastructure technique de virage (pylône) au niveau du point (A) : 150 mètres au Nord du pylône envisagé par le tracé Rouge ;
- une station voyageurs dans la zone Achard.



ii. Tracé alternatif Orange, vers station New-York

Une seconde alternative évitant une infrastructure de virage pourrait également être envisagée en positionnant la station voyageurs (B) au niveau de la station tramway New-York.

