

Comment vous informer ?

La Maison du Projet

En cœur de ville, Bagatelle 2022 est structurant pour le paysage urbain. C'est pourquoi la Maison du Projet accueillera, dans le centre social de la Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle et dès le mois de décembre, habitants et riverains qui souhaitent en savoir plus, comprendre les enjeux et les qualités de ce site d'excellence.

Prochainement sur www.bagatelle-2022.fr

Les ateliers d'informations

Des ateliers d'informations seront organisés tout au long de l'opération Bagatelle 2022 sur des thématiques opérationnelles. Retrouvez-nous le mercredi 13 décembre à 18h30 pour la première réunion présentant les projets architecturaux.

Les acteurs

La Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle

La Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle (MSPB) existe depuis 1863. Reconnue d'utilité publique en 1867, elle s'installe après la Première Guerre mondiale sur l'emplacement actuel de Talence. Elle assure des missions de soins hospitaliers, de dispensaire, de soins à domicile et d'enseignement. La MSPB a toujours fait preuve d'un esprit ouvert et novateur.

L'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué

L'Hôpital militaire Robert Picqué s'est établi sur le site de l'ancien hôpital du Becquet à Villeneuve d'Ornon en 1936. Il doit son nom au médecin fondateur du secours médical aérien de la région Aquitaine. L'établissement prend l'appellation d'Hôpital militaire des Armées en 1960, puis d'Hôpital d'Instruction des Armées (HIA) en 1966. Il est rattaché aux unités militaires du grand Sud-Ouest, mais prend aussi part au service public en secteur 1.

La Fondation John Bost

La Fondation John Bost est une institution protestante à but non lucratif créée en 1848 et reconnue d'utilité publique en 1877. Elle compte plus de dix établissements en France, dont une part toujours importante en Dordogne. Sa mission sanitaire et médico-sociale est centrée sur l'accueil et l'accompagnement de personnes en situation de handicap physiques ou psychiques de tous les âges, ainsi que de personnes âgées dépendantes.

Cogedim

Depuis 1963, Cogedim réalise la ville de demain et anticipe les évolutions de la société. Son savoir-faire architectural, sa volonté d'innovation et ses réalisations d'exception lui ont permis de devenir une référence de l'immobilier de qualité. La construction de logements est le cœur de métier du Groupe ALTAREA COGEDIM. Partout en France, il invente des programmes avant-gardistes et respectueux de l'environnement.

REPÈRES ET CHIFFRES CLÉS BAGATELLE 2022

 **450** lits et places
(BAHIA) + **100** lits et places
(Fondation John Bost)

 **Maintien du nombre et des essences d'arbres**

 **250** logements mixtes
dont 30% de locatif aidé

 **1 050** places de
stationnement pour l'ensemble de
l'opération

 **1** PDE (Plan de Déplacements
Entreprise) favorisant les
déplacements doux

BAGATELLE 2022

PROCHAINEMENT : WWW.BAGATELLE-2022.FR



En partenariat avec :



BAGATELLE 2022

LETRE AUX HABITANTS DU QUARTIER

Atelier riverains

13 décembre à 18h30
Thème : Présentation des projets architecturaux
en présence des architectes
au Centre social
de Bagatelle

Une opération d'intérêt général : pour tous, pour chacun

Au sud de Bordeaux-Métropole, Bagatelle 2022 est une opération urbaine emblématique. Cet ensemble novateur prend forme et se compose :

- de **BAHIA**, le rapprochement de la Maison de Santé Protestante de Bordeaux Bagatelle et l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué, au sein d'un Établissement Hospitalier Civil et Militaire de secteur 1 sans dépassement d'honoraires,
- de la création d'un établissement à vocation sanitaire et médico-sociale porté par la Fondation John Bost,
- de la réalisation d'un programme immobilier d'habitat mixte, de commerces et de locaux d'activités.

Cette opération ambitieuse et originale s'inscrit dans le contexte du développement de l'agglomération bordelaise. Il participe au **service public hospitalier**. Il se situe à proximité du grand chantier d'aménagement Bordeaux Euratlantique qui prévoit d'accueillir 25 000 nouveaux habitants.

Réalisé en cœur de ville, à Talence, Bagatelle 2022 est une **opération d'intérêt général** dont le succès dépend d'une mise en œuvre concertée entre tous les acteurs et tout au long de ses différentes phases. Une attention particulière est portée aux abords du site, de façon à **préserver le cadre de vie des riverains dans le respect des règles d'urbanisme de la commune**.

Un lieu de Soins un lieu de Vie un lieu de Sens

La Fondation John Bost est une institution à vocation sanitaire et médico-sociale œuvrant sur les troubles psychiques et la dépendance. Sa future mission à Talence **répond à une attente de patients girondins** actuellement éloignés de leurs proches, car soignés en Dordogne. La synergie entre son projet médical et celui de BAHIA représente aussi **un atout considérable dans l'offre globale de soins.**

La partie ouest du site recevra sur 18 500 m² un établissement de la Fondation John Bost à vocation sanitaire et médico-sociale.

Bâtiments existants

Projet de logements

Fondation John Bost

BAHIA 1 & 2

BAHIA une vision partagée, un Ensemble Hospitalier Civil et Militaire

Complémentaires et géographiquement proches, la Maison de Santé Protestante de Bordeaux (MSPB) Bagatelle et l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué s'unissent officiellement pour créer un **Ensemble Hospitalier Civil et Militaire performant et novateur : BAHIA.** La globalité des activités convergera progressivement, d'ici 2022, vers ce site unique. À terme, BAHIA deviendra l'ensemble hospitalier de référence du sud de Bordeaux-Métropole.

BAHIA 1 : la MSPB-Bagatelle verra, dans la partie ouest de son parc, la construction d'un nouveau bâtiment de 5 000 m² consacré aux consultations et aux bureaux administratifs [durée des travaux : 15 mois].

BAHIA 2 : le bâtiment central daté de 1924 sera aménagé pour réaliser un plateau technique plus vaste et moderne visant à accueillir le service des urgences, mais également une nouvelle maternité, l'Hôpital de jour, les services de réanimation, les soins continus, l'Unité de Traitement et de Réhabilitation du Blessé, la Pharmacie à Usage Intérieur et les services médico-techniques. L'ensemble s'étendra sur 26 000 m² [durée des travaux : 21 mois].

Un programme immobilier mixte

À l'est de la parcelle, un projet immobilier porté par Cogedim contribuera au **renouveau de la route de Toulouse** en proposant des logements mixtes, des commerces et locaux d'activités.

Ce programme neuf respectera les dernières normes environnementales en vigueur pour réduire l'impact sur la planète et offrir un habitat confortable et économe.

2012 Naissance du projet BAHIA

2017 Dépôt des permis de construire

2018 Livraison de BAHIA 1

2021 Livraison du programme immobilier

2018 • 1/4 des disciplines mutualisées au sein de BAHIA
• Intégration du projet de la Fondation John Bost

2018 **Début des travaux** (les patients sont accueillis sur les 2 sites, pas de rupture dans l'offre de soins)
• Dépôt du permis de construire BAHIA 2

2020 **Livraison du bâtiment de la Fondation John Bost**

2022 **Livraison de BAHIA 2**



BAHIA SE MOBILISE POUR
OCTOBRE ROSE



NEWSLETTER

PROJET BAHIA

Ensemble Hospitalier CIVIL ET MILITAIRE MSPB-Bagatelle / HIA Robert Picqué

ÉDITO(S)

"Dans le domaine des idées, tout dépend de l'enthousiasme. Dans le monde réel, tout repose sur la persévérance".

Notre **projet BAHIA**, démarré en 2012, est une bonne illustration de cette citation de Goethe.

L'enthousiasme du début ne s'est heureusement pas éteint. Au contraire, il a même diffusé jusqu'au terrain grâce à l'élaboration participative d'un projet médical civil et militaire puis à sa concrétisation progressive, grâce à la démonstration que ce partenariat était utile et efficace pour le maintien de l'offre de soins sur notre territoire (notamment liée à l'Urgence), et, depuis quelques mois, grâce au lancement des travaux relatifs au programme immobilier.

Cette étape de notre projet est fondamentale, car elle permet de rapprocher les équipes médico-soignantes autour du **projet médical BAHIA** pour les projeter vers cet avenir commun qui leur donne l'opportunité de penser, de construire, de corriger, d'améliorer, ou même de créer ensemble leur futur outil de travail.

Elle donne de nouvelles perspectives aux équipes qui s'approprient ainsi un projet où chacun trouve sa place et amène sa plus-value.

Pour en arriver là, il a fallu faire preuve d'innovation, mais aussi d'une bonne dose de persévérance pour étudier, rédiger, calculer, démontrer, convaincre et revoir notre copie plusieurs fois. À ce stade, il a fallu affirmer collectivement notre créativité et notre endurance.

Aujourd'hui, quelques semaines nous séparent de la signature de l'accord définitif. Les derniers dossiers sont en cours de finalisation.

L'effort collectif doit être maintenu car le projet est loin d'être terminé. Il est complexe. Le défi à relever demeure ambitieux.



"Nous n'échouerons pas, car nous n'abandonnerons pas avant d'avoir réussi".

*Dr Blandine Filet - Directrice Générale
MSPB-Bagatelle*

À

l'aube de cette nouvelle année, la rentrée est aussi de mise pour les partenaires de Bahia. Cette année a commencé par un temps fort avec le séminaire sur les quatre ensembles hospitaliers civils et militaires organisé le 9 septembre dernier par la Direction générale de l'Offre de Soins (DGOS) et le SSA dans le cadre prestigieux de l'Ecole du Val-de-Grâce. Il témoigne de l'intérêt majeur que suscite notre partenariat auprès de nos tutelles, du ministère de la santé et du Ministère de la Défense.

Présenté par les deux directions, notre projet a été salué et reconnu comme original, ambitieux et innovant dans le domaine de la santé. Nos tutelles ont pu entrevoir les perspectives et les avancées de ce partenariat mais aussi les difficultés de mise en œuvre et nos attentes fortes de soutien en matière juridique et financière. L'aboutissement prochain des engagements respectifs des deux partenaires concrétisera deux années de travail de la direction de la MSPB-Bagatelle, du SSA et du Ministère de la Défense.

Sur un plan pratique, la collaboration se poursuit dans le cadre strict du GCS de moyens pour restaurer sur l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué un capacitaire en mesure de répondre aux besoins de santé du territoire et une organisation adaptée aux besoins de la défense en matière d'expertise et de soins. Ce nouveau numéro de la Newsletter Bahia est l'occasion de faire connaître en interne et en externe, auprès du public, des patients et des professionnels de santé qui nous font confiance, l'organisation actuelle de notre structure et ses évolutions à moyen terme. Notre partenariat se veut actif, dynamique et pérenne. Il repose sur la volonté et la participation

de tous les acteurs de terrain, praticiens, soignants, administratifs et logisticiens qui sont les garants de la réussite de notre entreprise commune.



*Médecin Général Inspecteur Fabrice Moncade
Médecin chef - HIA Robert Picqué*



Maison de Santé Protestante
de Bordeaux-Bagatelle
Fondation reconnue d'utilité publique depuis 1867



N°02

Trimestriel
SEPTEMBRE 2016

STRUCTURE D'URGENCES DE L'HIARP VERS BAHIA

Une solide implantation

Deuxième structure de Bordeaux en terme d'activité après le CHU Pellegrin, elle participe à la prise en charge de toutes les urgences. La structure accueille une patientèle adulte (> 15 ans) de Bordeaux et du bassin Sud de la région se présentant spontanément, sinon régulée par le Centre 15 (Sapeurs-Pompiers et ambulance privée) ou adressée par les médecins généralistes.

Un parcours patient

Après son accueil administratif, le patient est évalué par un IOA (Infirmier Organisateur de

l'Accueil) puis catégorisé selon le degré d'urgence de sa situation clinique. Après un délai d'attente variable, il est pris en charge par l'équipe médicale soit en salle de déchocage (urgence vitale), soit en box de consultation médicale (urgence relative), soit en filière ambulatoire (petite chirurgie, petite traumatologie). Selon la pathologie, les patients peuvent retourner à domicile (simple consultation), être hospitalisés (sur l'HIA ou transférés sur d'autres établissements) ou rester en surveillance dans l'Unité d'Hospitalisation de Courte Durée (5 lits) en cas d'instabilité clinique.

Une équipe

L'équipe soignante, composée à 80 % de militaires, comporte 7 praticiens à temps plein, 10 vacataires, 6 internes de Médecine générale, 1 cadre, 24 infirmiers, 1 gypso thérapeute et 15 aides-soignants.

À cela s'ajoutent 6 agents médico-administratifs, un manipulateur de radiologie et un pool de brancardiers. La garde est assurée par un ou deux praticiens urgentistes seniors et 2 internes de Médecine générale auxquels s'ajoutent les 2 étudiants pour les urgences dentaires de 18h00 à 8h00.

Cette équipe officie dans des locaux devenus exigus mais permettant une prise en charge dynamique et professionnelle, empreinte d'humanité envers les patients.

Une activité

La structure des urgences de l'HIARP, construite en 2001 pour accueillir 12 000 passages annuels stabilise son activité depuis 2014 autour de 28 500 passages dont 6 000 urgences dentaires.

Ouverte 24h/24, 67% de l'activité a lieu entre 8h00 et 20h00, 19% entre 20h et minuit et 14% entre 0h00 et 8h00. Les pathologies abdo-

minales, cardiaques infectieuses et respiratoires sont les plus fréquentes, ainsi que la traumatologie de membres.

Pour le secteur hospitalisation, la structure peut s'appuyer sur les 60 lits de Chirurgie et les 53 lits de Médecine armés par la MSPB-Bagatelle sur le site de Robert Picqué (médecine polyvalente d'aval des urgences, médecine gériatrique aiguë, cardiologie et pneumologie).

Les urgences accueillent chaque année plus de 4 200 patients de plus de 75 ans et s'appuient sur le savoir-faire de Bagatelle en matière de gériatrie aiguë, d'évaluation gériatrique, de mise en HAD, de soins palliatifs ou d'équipe mobile à domicile (appui au retour à domicile DomCare).

Avec le projet BAHIA, lors du regroupement physique des 2 entités sur le site de Bagatelle, la nouvelle structure d'urgence prendra sa place au sein d'un bâtiment neuf. Destinée à accueillir à terme 40 000 patients par an, elle devrait comporter 2 lits de déchocage, 13 box et 8 UHCD, sur une surface au sol doublée. Sa situation privilégiée, entre l'imagerie, le bloc opératoire et la réanimation en fera un outil indispensable et performant pour la prise en charge médico-chirurgicale des bordelais et des girondins.

FOCUS

URGENCES DENTAIRES

Un cabinet dentaire situé dans le Service d'Accueil des Urgences est dédié exclusivement aux urgences dentaires.



Deux Chirurgiens-Dentistes assurent les soins de 18h00 à 8h00, tous les jours. Cette activité, initiée dans les années 2000, a connu dès le début un vif succès auprès de la population bordelaise. Le nombre de passages augmente tous les ans (environ 6 000 par an actuellement).

Les complications infectieuses peuvent être prises en charge dans le cadre d'une hospitalisation, avec intervention chirurgicale si nécessaire, notamment grâce à la PDSSES (Permanence Des Soins en Établissement de Santé) assurée par les ORL.

En parallèle à cette activité d'urgences dentaires de nuit, un Service d'Odontologie avec trois cabinets dentaires permet d'accueillir pour des soins habituels une patientèle militaire et civile. De plus, des Odontologues du service exercent une activité dédiée à la petite chirurgie buccale (dents de sagesse, extractions dentaires compliquées et multiples) en externe et au bloc opératoire.



ACTUALITÉS COOPÉRATION SERVICE PNEUMOLOGIE

Le service de pneumologie du Groupement de Coopération Sanitaire BAHIA (GCS-BAHIA) a ouvert officiellement le 5 septembre 2016. Il est situé dans les locaux de l'ancien service de pneumologie de l'HIA Robert Picqué (HIARP). Il s'agit d'une nouvelle étape de son histoire, débutée il y a plus d'un siècle au sud de Bordeaux. Il comporte 17 lits d'hospitalisation complète.

L'équipe paramédicale est composée d'une partie de l'équipe initiale de l'HIARP et de personnels de la MSPB-Bagatelle (MSPB), ce qui en fait le **premier service d'hospitalisation mixte civil et militaire de France**.

Les Docteurs Alain Cuguière et Yvan Salles en assurent le fonctionnement. Un 3^{ème} pneumologue, le Dr Jean-Michel Peloni, intégrera le service début novembre afin de renforcer l'équipe médicale et de mettre en place une ligne de permanence des soins territoriale autorisée par l'Agence Régionale de Santé.

Outre l'hospitalisation, le service **offre une activité de consultation et un plateau technique** à forte orientation oncologique. Il poursuit son implication dans le soutien des forces armées, par ses activités d'aptitude et d'expertise.

PRÉSENTATION DU M.A.U.

(SERVICE DE MÉDECINE D'AVANT DES URGENCES)

Il s'agit du premier service créé dans le cadre de la coopération hospitalière civile et militaire à l'origine du **projet BAHIA**, entre l'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué (HIARP) et la Maison de Santé Protestante Bordeaux-Bagatelle (MSPB).

Le MAU accueille des patients, adressés par les structures d'urgences de l'HIA Robert Picqué et d'établissements de santé publics ou privés de la région bordelaise, par des praticiens hospitaliers ne pouvant recevoir sans délai des patients qu'ils suivent (fondation Bergonié par exemple), ou bien par des médecins de ville dans un contexte aiguë, tout en évitant une admission inutile dans un service d'urgences.

Implanté sur le site de l'HIARP, le MAU est localisé au 1^{er} étage du bâtiment des hospitalisations.

Il comprend 36 lits d'hospitalisation, répartis en chambres à un ou deux lits, dans une unité de 19 lits de médecine polyvalente et 17 lits de gériatrie aiguë.

Son activité

Le MAU, au centre d'un réseau d'urgence, bénéficie de la collaboration des services de cardiologie et de pneumologie de la MSPB-Bagatelle installés sur le site de l'HIARP, des services de réanimation, d'imagerie, de chirurgie et de biologie médicale de l'HIARP et de l'ensemble des services de la MSPB-Bagatelle sur son site talençais.

Le MAU effectue entre 5 à 9 admissions quotidiennes pendant les jours ouvrables et plus de 12 admissions les week-end. Une gestion particulièrement dynamique des séjours permet d'éviter d'emboliser les lits grâce à une DMS (Durée Moyenne de Séjour) de 5,6 jours. **Le MAU** prend en charge adultes et personnes âgées. Les pathologies les plus fréquentes relèvent des maladies infectieuses, de la pneumologie, de la cardiologie, de la rhumatologie, de l'endocrinologie, de l'hématologie, de la médecine interne, et de l'hépatogastro-entérologie.

Le MAU a reçu un agrément de l'ARS pour la formation des étudiants en médecine générale. Une formation continue y est dispensée au profit de l'ensemble de ses personnels.

Son équipe

- 1 interniste, deux urgentistes et deux gériatres;
- 4 internes de médecine générale;
- 1 cadre de santé;
- 14 infirmier(e)s et 14 aides-soignant(e)s;
- 1 secrétariat médical et administratif;
- 1 diététicien, pour évaluer les besoins nutritionnels des patients hospitalisés, les informer, concourir à leur éducation diététique;
- 1 kinésithérapeute pour une rééducation respiratoire et fonctionnelle;
- 1 assistante sociale sollicitée au cas par cas.

Le MAU peut faire appel à l'équipe de soins palliatifs de la MSPB-Bagatelle.

Le MAU bénéficie par ailleurs d'un intéressant réseau d'aval permettant d'organiser la sortie des patients avec la collaboration des médecins traitants:

- Le service d'Hospitalisation à Domicile de la MSPB-Bagatelle;
- Plusieurs services de soins à domicile;
- Des établissements de soins de suite et de rééducation.

Formation des professionnels paramédicaux

Le personnel paramédical recruté de l'extérieur a bénéficié, avant l'ouverture du service, d'une semaine d'intégration complète. Ce temps de formation et d'information fût essentiel pour la qualité de prise en charge de nos patients. Il a permis d'aborder les particularités de fonctionnement d'un service de

la MSPB-Bagatelle sur le site de l'HIARP, d'apprendre le maniement de certains matériels, d'effectuer une mise à jour de connaissances spécifiques et surtout de mettre en place une véritable équipe soudée. L'effet dynamisant de cette semaine est pérenne et participe à la cohésion de l'équipe dans la poursuite du projet.



> CONTACT

Les médecins du service peuvent être joints en jours ouvrables :

- **Dr CÉLINE CARLES**
Urgentiste
- **Dr SANDRINE CERDA**
Géiatre
- **Dr LAURENT DOMANSKI**
Urgentiste (SSA*)
- **Dr NICOLAS MONÉGER**
Géiatre
- **Dr ALAIN RAULT**
Interniste (SSA*)

Unité de médecine polyvalente: 05 56 84 73 83
Unité de gériatrie aiguë: 05 56 84 30 90
Secrétariat du MAU: 05 56 84 73 23

Le service de pneumologie s'intègre dans le territoire de santé dans 3 parcours patients :

- Les urgences respiratoires en collaboration avec la structure d'accueil des urgences et de réanimation de l'HIA Robert Picqué, mais également le service de Médecine d'Avant des Urgences du GCS-BAHIA.
- La cancérologie thoracique en assurant la prise en charge diagnostique (plateau technique), la chimiothérapie dans le GCS, la radiothérapie et les traitements par imagerie interventionnelle (collaboration avec l'Institut Bergonié au sein du Réseau de Cancérologie Aquitaine) et le service de chirurgie thoracique du CHU Haut-Lévêque.
- L'insuffisance respiratoire chronique grave de la phase diagnostique à la prise en charge thérapeutique (oxygénothérapie et mise en place de ventilation non invasive), mais aussi la phase de réhabilitation au sein du réseau AQUIRESPI.



L'enthousiasme et le dynamisme de l'équipe, depuis l'ouverture, laissent augurer d'un bel avenir.

Enfin, le service de pneumologie poursuit son investissement universitaire dans la formation des étudiants en médecine (DFASMI) et des internes (agrément pour le DES de médecine générale, de pneumologie et le DESC de cancérologie). Il est, également, terrain de stage pour les professions paramédicales.

> BIENVENUE

Le projet BAHIA a le plaisir d'accueillir :

- **Dr CHRISTIAN BERGEZ**
Cardiologue (SSA*)
- **Dr CÉLINE CARLES**
Urgentiste
- **Dr SANDRINE CERDA**
Géiatre
- **Dr ALAIN CUGUILLIÈRE**
Pneumologue
- **Dr RÉMY DALL'ANESE**
Cardiologue
- **Dr ANTOINE GAGNAT**
Urologue
- **Dr YVAN SALLES**
Pneumologue (SSA*)

PROJET ARCHITECTURAL

Le Comité de Pilotage (composé de représentant de l'ARS, du SSA et de la MSPB) du 20 juillet 2016 a validé le schéma directeur immobilier du futur mono site «BAHIA» sur Bagatelle avec deux opérations indépendantes :

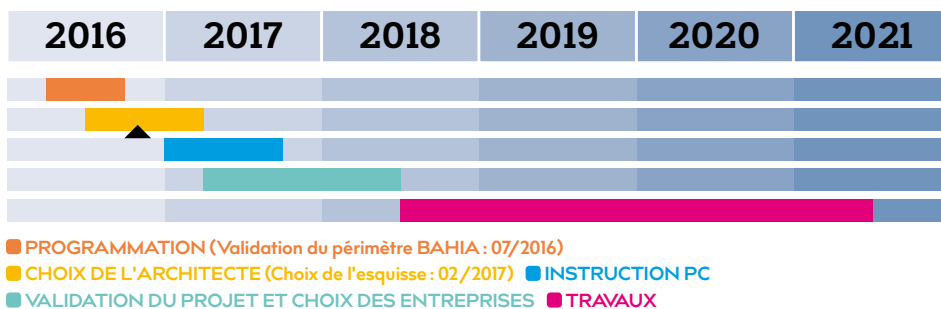
■ **Construction d'un nouveau bâtiment** (dans la partie ouest du parc) dédié aux consultations et aux bureaux administratifs;

■ **Destruction de l'ancien bâtiment** de 1924 pour permettre une extension du plateau technique avec le positionnement des urgences.

Dans cette extension, se trouvera également la nouvelle maternité, l'Hôpital de Jour, la réanimation, les soins continus, l'Unité de Traitement et de Réhabilitation du Blessé, la Pharmacie à Usage intérieur et les services médico-techniques. Il a été mis en option un étage supplémentaire pour permettre le rapatriement du SSR de l'Ajoncière.

Ce choix permet d'éviter une délocalisation des consultations sur le site de l'HIA pendant les travaux : la démolition du bâtiment des consultations ne commençant qu'après l'ouverture du premier.

> LES DIFFÉRENTES PHASES DU PROJET ARCHITECTURAL BAHIA



Où en sommes-nous ?

> PHASE DE CHOIX DE L'ARCHITECTE

17 groupes de travail pluridisciplinaires se sont réunis ces derniers mois pour définir le capacitaire, les surfaces et les schémas fonctionnels du futur site avec le programmeur qui nous assiste dans cette démarche.

Ces réunions vont aboutir à la rédaction d'un Programme Technique Détaillée fin octobre 2016 qui sera remis aux différents candidats (architectes) comme cahier des charges.

Ces groupes seront à nouveau réunis pour l'étude et analyse des projets avant le choix final par un Jury afin de garder la dynamique et la synergie des derniers mois.

Les consultations de cabinets d'architectes pour les deux opérations ont été lancées cet été avec un choix des candidats en mars 2017 pour le bâtiment des consultations et, en avril 2017 pour l'extension du plateau technique. 26 PROJETS ONT ÉTÉ REÇUS.

Planning des opérations immobilières BAHIA

BÂTIMENT DE CONSULTATION

Durée des travaux : 15 mois



EXTENSION

PLATEAU TECHNIQUE

Durée des travaux : 30 mois



RENDEZ-VOUS D'HISTOIRE DES DEUX ÉTABLISSEMENTS... DE 1936 À 2000

La MSPB-Bagatelle

Grâce au Dr Anna Hamilton, qui a dirigé la MSPB de 1900 à 1930, l'esprit « Bagatelle » se forge au travers du corps de soignantes aux fortes personnalités, animées d'un même esprit de service et d'abnégation, souvent issues d'un milieu social aisé, fortement responsabilisées, conscientes de leur valeur et affirmant leur place devant le pouvoir médical, partageant leur vie et leur résidence, liées par des rites communs, tenues par une organisation rigoureuse, soumises à une discipline et une autorité hiérarchique souvent sévères.

À partir des années 1960, le souci des besoins sanitaires et sociaux des environs reprend de la vigueur, et conduit à des créations ou des prises de gestion diverses : centre social (1966, joint au dispensaire), hôpital au foyer (1975), service de soins à domicile (1982), maison de convalescence (1986), hébergement et accueil de jour pour personnes âgées (1988), crèche et halte-garderie (1997), établissement hospitalier pour personnes âgées dépendantes (2000).

L'HIA Robert Picqué

L'établissement prend le nom d'«Hôpital Militaire Robert PICQUÉ» en 1936 en hommage au Médecin Principal de 1^{ère} classe Robert PICQUÉ disparu le 1^{er} juin 1927 dans un accident d'avion au cours d'une évacuation sanitaire à Marcheprime où une stèle est élevée à sa mémoire.

Devenu «Hôpital Militaire D'instruction des Armées ROBERT PICQUÉ» en 1960, le site accueille en 1966 le centre de formation des infirmiers militaires «Emilienne ROBINET», qui devient en 1984 le Centre de Formation des Aides-soignants militaires.

Le Centre de consultations externes «Etienne MONTESTRUC» ouvre ses portes en 1993. Le bloc technique «Henri LABORIT» accueillant le service des urgences, le service de réanimation, le bloc opératoire, la stérilisation et le laboratoire de biologie médicale est inauguré en 2001.



Maison de Santé Protestante
de Bordeaux-Bagatelle

Fondation reconnue d'utilité publique depuis 1867



Newsletter N°2 - Septembre 2016 • Comité de rédaction: MSPB-Bagatelle / HIA Robert Picqué • Crédits Photos: MSPB-Bagatelle - HIA Robert Picqué - www.ingimage.com
 • Conception graphique: Pierrick Boisard - www.cargocollective.com/pierrickboisard
 • Impression: ACSD - www.acsd.fr • GCS BAHIA: 201 rue Robespierre - 33401 TALENCE -
 Tél.: 05 57 12 34 56 - Fax: 05 56 37 20 21 - bagatelle@mspb.com - www.mspb.com



NEWSLETTER

PROJET BAHIA

Ensemble Hospitalier CIVIL ET MILITAIRE MSPB-Bagatelle / HIA Robert Picqué

ÉDITO

Après plus de 5 ans d'études et de travaux démarrés en 2012, **le projet BAHIA est acté** par un accord signé par les partenaires le 6 décembre 2016. Il est validé par les tutelles, salué par les collectivités territoriales et les comités d'experts comme étant un projet exemplaire au regard de sa performance médico-économique et de sa participation à l'intérêt général.

2017 est l'année de la concrétisation et de la validation du projet immobilier définitif.

La construction de ce nouvel **Ensemble Hospitalier Civil et Militaire (EHCM)** est une opportunité rare : celle de bâtir un lieu de soins, d'enseignement, d'innovation et de recherche à la hauteur des ambitions de la médecine de demain. Ce projet repose sur une conviction forte que le nouvel Ensemble Hospitalier Civil et Militaire doit être pensé pour offrir aux patients des conditions de prise en charge optimales et aux équipes de meilleures conditions de travail.

Il doit permettre de répondre à la fois aux objectifs propres poursuivis par le **Service de Santé des Armées** c'est-à-dire :

- disposer d'un vivier de médecins et de paramédicaux disponibles pour la projection en opérations extérieures et dont le niveau de technicité est garanti par un accès à des plateaux techniques performants et l'intégration dans des équipes à haut niveau d'activité;
- répondre aux besoins de santé de la zone de défense;
- maintenir des capacités d'expertises spécialisées et de formation au profit des unités de la zone de défense;
- contribuer à la mise en œuvre du modèle hospitalier militaire SSA 2020;
- être un véritable acteur du service public hospitalier.

Mais aussi à ceux poursuivis par le **Maison de Santé Protestante de Bordeaux-Bagatelle** :

- affirmer et pérenniser sa participation à une offre de soins complète et performante sur le territoire Sud de la Métropole de Bordeaux;

- moderniser et rénover son plateau technique pour accueillir sur le site de Bagatelle l'activité supplémentaire générée par le partenariat;
- maintenir une activité de chirurgie lourde;
- optimiser son activité ambulatoire;
- continuer à innover dans le domaine du parcours coordonné du patient dans et hors les murs.

Cet hôpital cible, accessible à tous **en secteur 1 exclusif**, répondra aux besoins de la médecine de proximité et aux défis de la médecine de pointe.

Bien plus qu'un bâtiment, il représentera au quotidien un collectif de plus de 1400 professionnels engagés et mobilisés au service du patient.

Nous nous devons aujourd'hui de construire un hôpital fonctionnel, permettant aux soignants de se centrer sur leur cœur de métier, auprès du patient.

Penser l'hôpital de demain, c'est aussi intégrer l'éco-responsabilité qui limite les consommations d'énergie et valorise les modes de déplacements doux, respectueux des recommandations environnementales. Ce chantier emblématique s'insère dans un quartier et sera structurant pour le sud de la métropole.

Ce projet constitue une aventure humaine exceptionnelle, qui doit mobiliser toutes les compétences et toutes les énergies.

L'hôpital de demain doit permettre l'évolutivité du bâti pour pouvoir s'adapter aux changements des pratiques et à l'émergence de nouveaux besoins, tout en restant à échelle humaine.

Cet hôpital, conçu pour être ouvert sur son territoire, sera le moteur d'un futur quartier de la santé réunissant des activités sanitaires, sociales, médico-sociales et d'enseignement.

Le parcours du patient sera simplifié et adapté pour permettre une orientation aisée par des circuits clairs et lisibles. Des outils numériques faciliteront la localisation des espaces.



Maison de Santé Protestante
de Bordeaux-Bagatelle
Fondation reconnue d'utilité publique depuis 1867



N°04

Trimestriel
JUILLET 2017

PROJET BAHIA / FONDATION JOHN BOST

PRÉSENTATION DES 3 ÉTABLISSEMENTS

1 La Maison de Santé Protestante de Bordeaux-Bagatelle

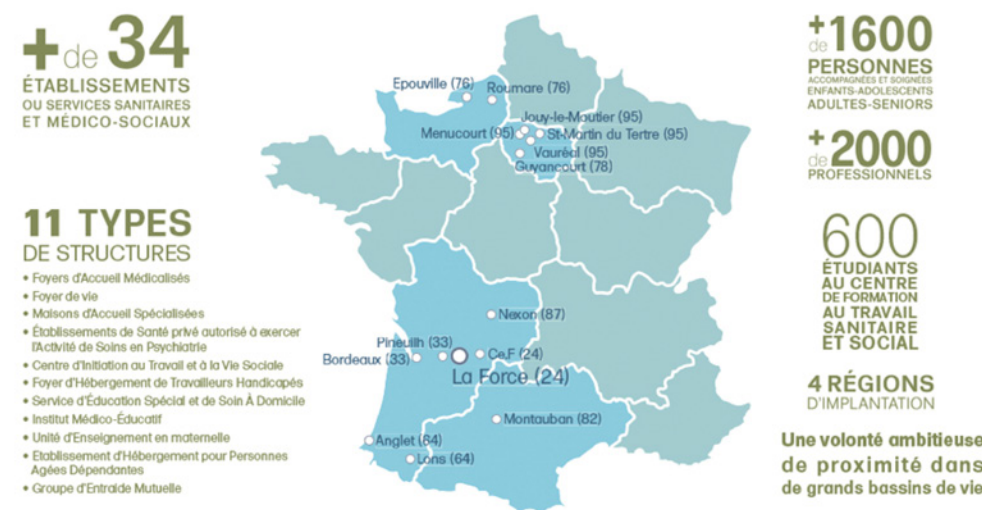
- » Une Fondation privée à but non lucratif, reconnue d'utilité publique en 1867, installée à Talence.
- » 10 établissements sanitaires, médico-sociaux et éducatif en Gironde.
- » Pratique du secteur I exclusif.
- » Une taille insuffisante pour garantir sa pérennité.
- » Un outil de production à moderniser.

2 L'Hôpital d'Instruction des Armées Robert Picqué

- » Un établissement de santé du Ministère des armées installé à Villenave d'Ornon.
- » Hôpital de rattachement des unités militaires du grand Sud-ouest.
- » Ouvert aux militaires et aux populations civiles en secteur I exclusif.
- » Déclinaison à Bordeaux du nouveau modèle de santé des armées.
- » Une infrastructure mal adaptée à une exploitation efficiente et pérenne.

3 La Fondation John Bost aujourd'hui en chiffres

- » Plus de 34 établissements ou services sanitaires et médico-sociaux.
- » 11 types de structures (foyers d'accueil médicalisés, foyer de vie, groupe d'entraide mutuelle).
- » Plus de 1600 personnes accompagnées et soignées (enfants, adolescents, adultes et seniors).
- » Plus de 2000 professionnels.
- » 600 étudiants au centre de formation au travail sanitaire et social.
- » 4 régions d'implantation.



DISPOSITIF D'INFORMATION DES HABITANTS

1. Mise en place d'une charte de bonnes pratiques sur la conduite des travaux.
2. Réunions d'informations publiques régulières avant et pendant les travaux.
3. Ouverture d'une Maison du projet (permanence d'information) sur le site de Bagatelle.
4. Création d'un outil d'information à destination des riverains et des personnes intéressées par le projet.

LE PLAN DE FINANCEMENT

DU PROJET BAHIA

**UN INVESTISSEMENT
DE 90M€**
supporté par Bagatelle.

FINANCÉ PAR :

» BAGATELLE AUX 2/3

- Un apport grâce à la vente de 2 parcelles.
- Un emprunt.

» L'ETAT À 1/3

- Une redevance annuelle du Ministère des Armées visant à couvrir les coûts d'utilisation des locaux et des équipements.
- Un financement du Ministère de la Santé.

PRÉSENTATION DU PROJET BAHIA

La démarche d'information

Complexe, le projet BAHIA justifie une démarche d'information multifocale :

- Mars 2015 - mai 2017 : Rencontres avec les acteurs du territoire, les responsables élus, les administrations compétentes.
- Mai- juin 2017 : Organisation d'ateliers d'information.
 - Avec les représentants des usagers.
 - Avec les médecins et professionnels adresses.
- Mai - juin 2017 : Déploiement d'un porte à porte sur l'ensemble du quartier : 250 « portes frappées ».
- Juin 2017 : Rencontres avec les parents de la crèche, les adhérents du centre social, l'Institut de Formation Nightingale Bagatelle.
- 9 juin 2017 : Organisation d'une réunion de présentation aux riverains et aux adhérents du Centre Social.
- 22 juin 2017 : Réunion publique.

BAHIA en 2021

- BAHIA : un nouvel Ensemble Hospitalier Civil et Militaire regroupant l'ensemble des activités de Robert Picqué et de Bagatelle.
- Des activités localisées sur le seul site de Bagatelle pour constituer une offre de soins complète, pérenne et de haut niveau sur le sud de la Métropole.
- Des activités complémentaires et des valeurs communes.
- En partenariat avec le CHU de Bordeaux et le Groupement Hospitalier de Territoire.

Acteur du service public pour une offre de soins de qualité

En 2021, BAHIA constituera l'un des pôles de santé principaux de la Métropole avec :

- 450 lits et places d'hospitalisation conventionnelle et 350 places d'Hospitalisation À Domicile (HAD);
- 1400 salariés dont 250 personnels de la Défense et 180 médecins;
- 1 capacité d'accueil annuel de :
 - 44 000 hospitalisations
 - 40 000 passages aux urgences
 - 240 000 consultations externes
 - 15 000 interventions chirurgicales
 - 3 000 accouchements

Les axes prioritaires du projet médical BAHIA

- Maintien de toutes les activités de soins des deux établissements.
- Renforcement de certains pôles d'expertise en particulier :
 - Urgences et soins critiques
 - Maternité
 - Filière digestive
 - Filière vasculaire
 - Filière personnes âgées
 - Filière domicile
- Réponse aux besoins d'expertise des militaires.
- Maintien des compétences d'un vivier de personnels projetables.
- Pérennisation de l'unité de traitement et de réhabilitation du blessé militaire.
- Développement de la capacité de réponse médicale en cas de situation sanitaire exceptionnelle.
- Modernisation de l'équipement : plateau technique (bloc opératoire, radiologie, maternité, consultations...).
- Déploiement d'un parcours patient coordonné complet, dans et hors les murs.
- Croissance des effectifs en personnels au chevet du patient : + 100 personnels qualifiés supplémentaires.
- Création d'un Centre Spécialisé d'Accès aux Soins Somatiques des Personnes en situation de Handicap.
- Maintien et développement de l'axe enseignement.





CÉRÉMONIE DE COMMÉMORATION

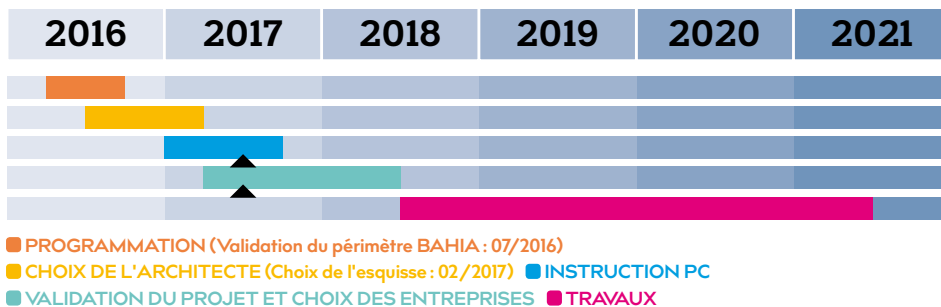
DES NURSES AMÉRICAINES

Les liens entre la MSPB et l'HIARP ne datent pas d'aujourd'hui. Il faut savoir qu'à l'origine, les terrains sur lesquels sont implantés les 2 établissements étaient la propriété d'une seule et même personne, M^{lle} Bosc. De la même manière, lors de la 1^{ère} guerre mondiale, la MSPB est transformée en hôpital militaire et devient l'hôpital auxiliaire n°2. Au regard de la qualité des soins, l'armée française y envoie ses grands blessés.

Au même moment, un corps expéditionnaire américain est présent sur Bordeaux, un hôpital militaire américain est construit sur le site de Beaudésert où des nurses et médecins américains prennent en charge des soldats américains blessés.

Anna Hamilton, directrice de la MSPB avait déjà des relations avec les nurses américaines ayant mis en valeur dans sa thèse leur modèle de formation, identique à celui préconisé par Florence Nightingale. Des rencontres avec des délégations de nurses américaines se sont réalisées en 1918-1919. Les nurses responsables de l'American Red Cross (service de sauvetage de l'enfance), du CARD (comité américain pour les régions françaises dévastées) et de la fondation Rockefeller (comité de lutte contre la tuberculose) sympathisent avec les infirmières de la MSPB, reconnaissent la qualité de

LES DIFFÉRENTES PHASES DU PROJET ARCHITECTURAL BAHIA



CALENDRIER DU PROJET

À CE JOUR

BAHIA : coopération portant sur 9 spécialités médicales. 25% des activités mutualisées.

DÉBUT 2018

Poursuite du fonctionnement des deux sites. Mutualisation renforcée. 75% des activités médicales mutualisées.

2019

Ouverture du centre de consultations externes.

2020

Ouverture du pavillon de la Fondation John Bost.

2021

Regroupement de l'ensemble des activités BAHIA sur le site de Bagatelle dans les nouveaux bâtiments.

Une commémoration en l'honneur des nurses américaines mortes pendant la 1^{ère} guerre mondiale sera célébrée à l'IFSI Florence Nightingale Bagatelle le 18 septembre 2017



et américaines (honneurs militaires, hymnes nationaux, dépôt de gerbe, inauguration d'une plaque). Elle associera aussi le consul des États-Unis, un détachement militaire et une délégation de nurses américaines représentantes de l'Association des Nurses Américaines (ANA). Les associations franco-américaines locales seront invitées à participer à la commémoration. En parallèle, la cérémonie donnera lieu à une évocation de l'histoire de l'École Florence Nightingale à l'aide d'une exposition ouverte au public de documents d'archives, photographies, objets et costumes des infirmières, projection d'un documentaire américain sur la formation en soins infirmiers à Bagatelle, lecture de textes, musique militaire, chants et scénettes réalisés par les étudiants.

Ce moment important sera l'occasion de ranimer nos liens avec les nurses américaines.



**Maison de Santé Protestante
de Bordeaux-Bagatelle**
Fondation reconnue d'utilité publique depuis 1867



Newsletter N°4 - Juillet 2017 • Comité de rédaction : MSPB-Bagatelle / HIA Robert Picqué • Crédits Photos : MSPB-Bagatelle - HIA Robert Picqué - www.wingimage.com • Conception graphique : Pierrick Boisard - www.cargocollective.com/pierrickboisard • Impression : ACSD - www.acsd.fr • GCS BAHIA : 201 rue Robespierre - 33401 TALENCE - Tél : 05 57 12 34 56 - Fax : 05 56 37 20 21 - bagatelle@mspb.com - www.mspb.com